

MANAGEMENTUL ACHIZIȚIILOR ÎN CINCI ZILE

✎ Bogdan OPROIU

Foto: plutonier-adjutant Fănel TATARICI

Vreme de cinci zile, între 23 și 28 august, Academia Tehnică Militară a fost gazda unui curs în domeniul sistemelor de achiziții, susținut de trei instructori de la Școala navală de studii postuniversitare din Monterey, California. Cursul a acoperit o arie largă de subiecte în domeniul managementului de achiziții de tehnică militară și a cuprins problematici cum ar fi strategia de achiziții, managementul riscurilor, modul de derulare al procesului de formulare a cerințelor pentru tipul de tehnică. Conform celor spuse de colonelul Ticușor Ciobotaru, responsabil din partea ATM, cursul a fost organizat de Biroul de cooperare în domeniul Apărării din cadrul Ambasadei SUA la București și Departamentul pentru Armamente, în cadrul programului IMET.

A fost un „eveniment mobil de pregătire ca parte a programului internațional de achiziții de resurse de apărare”, a spus locotenent-colonelul (r) Richard Zimmerman, coordonatorul staff-ului internațional. „Instructorii transmit informații, tehnici și metode de îmbunătățire a proceselor de achiziții din țările în care predau și preiau idei noi din afară. Programul este destinat tuturor celor implicați în procesele de achiziții. Cred că toți au plecat de la curs știind ceva în plus față de ce știau la începutul săptămânii de pregătire”.



Cursanții, peste 40, provin de la structurile implicate în procesul de achiziții și au fost atât militari cât și civili, fapt „benefic din punctul de vedere al cooperării viitoare între diversele structuri ale M.Ap.N.”, a spus Ciobotaru.

S-au abordat probleme de ordin managerial și mai puțin tehnic, tematicile fiind cele dictate de interesul părții române. Suportul de curs și prezentările sunt aduse de americani și cursurile au fost interactive, nu constau doar în expuneri, ci se promovează dialogul. Cursul a cuprins și studii de caz – de exemplu achiziționarea de avioane de luptă din Polonia – cu tot ceea ce cuprinde un proces de achiziții, din punct de vedere al

cerințelor, militar și al transparenței și tot ce incumbă. Au mai fost abordate probleme de etică în procesul de achiziții sau modalități de rezolvare a unor situații ce pot să apară, a spus Ciobotaru.

„Am venit nu doar pentru a preda, ci și pentru a învăța cum se fac achizițiile aici și în alte țări în care lucrăm”, a spus dr. Adelia Ritchie, unul dintre instructori. „Diferențele între achizițiile din SUA și cele din România nu sunt la nivelul procedurilor, ci mai degrabă al produselor, pentru că la noi se achiziționează sisteme complexe, dezvoltate împreună cu firme implicate în acest proces, în vreme ce necesitățile României fiind mai mici, achizițiile se fac „de pe

raft”, adică se cumpără produsele existente pe piață”.

Îmbunătățirea și înțelegere mai bună a procesului de achiziții a fost scopul pentru care a participat la curs locotenentul Ovidiu Poiană, care a fost cel mai încântat de cursul de elaborare al cerințelor pe baza capacităților necesare fiecărui stat. Tot el a făcut și o analiză succintă a cursului: „Instructorii sunt calificați și în măsură să discute despre achiziția de echipament militar. S-au discutat probleme la nivel macro și nu s-a intrat în detaliu decât la unele aspecte. Au fost prezentate câteva studii de caz care au fost foarte utile în aplicarea conceptelor teoretice prezentate”.

Documentele românești de la elaborarea cerințelor operaționale până la derularea contractelor sunt în mare similitudine cu cele ale americanilor, bineînțeles în concordanță cu normele europene. S-a urmărit punctarea activităților comune, pentru uniformizarea procedurilor de achiziții, a spus maiorul Gabriel Socea, un alt cursant, pentru care problema achizițiilor se reduce la trei aspecte: „Militarii doresc un tip de echipament, nivelul tehnologic și inginerii pot să ofere anumite soluții tehnice, iar economia poate să susțină, sau nu, dorințele noastre”.

„Nici o țară nu face achizițiile perfect”, a spus spre liniștea cursanților români profesorul Trevor Taylor. „Cred că oamenii au fost interesați de a afla cât mai multe despre riscurile presupuse de achiziții și despre cât de explicite pot fi aceste riscuri. Am fost impresionat, mai întâi de toate, pentru că am lucrat în engleză, lucru care sigur nu este facil și în plus de asta am fost impresionat de implicarea de la cursuri”, a adăugat acesta.

În luna decembrie programul urmează a fi continuat cu un alt curs, care, probabil, va dezvolta unele din tematicile abordate acum, lucru cerut de cursanții români. Sau cum a declarat colonelul Ciobotaru: „Se poate învăța din experiența proprie, dar acest mod de învățare poate să fie costisitor, dar se poate învăța și analizând sistemele altor țări, care, derulând la o scară mai largă astfel de achiziții, obțin mai rapid experiență și-și îmbunătățesc documentațiile proprii”.

